«Штокман Девелопмент АГ»

Комплексное освоение Штокмановского газоконденсатного месторождения. Фаза 1

Семейство контрактов ШДАГ

Мурманск – 15-16 октября 2009 года

Цель Контракта -
Средства или Результаты – Услуги или Работы

- Какова цель Контракта?

1. Предоставление средств (персонал, транспортировка, буровая установка, услуги), или

2. Материальный результат (документы, оборудование, установка, трубопровод)

- Соответствующие категории контрактов:

1. Контракты на предоставление УСЛУГ (нет материальных результатов, только отчеты о ходе выполнения работ), и

2. Контракты на выполнение РАБОТ (материальные результаты выполнения РАБОТ: отчетные материалы, документы, оборудование, построенный Объект; часто предусматриваются также промежуточные отчеты о ходе выполнения работ)

- Объемы Работ / Услуги

Приемка

- Приемка по мере исполнения Контракта (Контракты на предоставление средств, т.е. Услуги)
- Приемка результата исполнения Контракта (Контракты на создание результатов, т.е. Работы)

Цена Контракта

Цена Контракта = Затраты + Оценка Рисков + Прибыль

Типы Контрактов: Формат Цены

Фиксированная:

- Риски некорректной оценки затрат лежат на Подрядчике
- Простота администрирования Контракта для обеих Сторон

На компенсационной основе:

✓ временные ставки (работа, простой) для персонала и оборудования + Табель учета времени

✓ расценки за единицу физ.объема + Ведомость объемов работ и расходных материалов

✓ Фактические Затраты + Вознаграждение Подрядчика (договоры субподряда, поставки)

- Снижение рисков некорректной оценки затрат для Подрядчика
- Трудоемкое администрирование Контракта для обеих Сторон

Сочетание указанного выше

Типы Контрактов: Валюта цены и валюта оплаты

- ШДАГ стремится снизить валютные риски своих подрядчиков и поставщиков (Валюта Затрат – Валюта цены – Валюта оплаты)
- Валюта тендеров: Базовый случай – запрос тендерных предложений в долларах США и/или ЕВРО. Участники тендера могут предложить иные валюты
- Возможно представление тендерных предложений в нескольких валютах
- Предпочтительно приведение к единой валюте
- Валюта контрактов: индивидуальное решение. Зависит от валюты основных затрат Подрядчика, объемов, продолжительности, места выполнения работ/ предоставления услуг
- Валюта оплаты обычно соответствует валюте цены.

штокман

Типы Контрактов: Предмет

- Проектирование (базовая проектная документация, проектные исследования)
- Изыскания
- Комплект оборудования
- EPSCC (проектирование, МТО, поставки, строительство и сдача в эксплуатацию)
- Буровая установка и сопутствующие бурению услуги
- Эксплуатация и Техническое обслуживание
- Консультационные услуги
- Лицензионные Соглашения (технологические процессы, программное обеспечение)

штокман

Контракты на проектирование: Основные принципы

- **Предмет: разработка базовой проектной документации или проектные исследования**
- **Формат цены: на компенсационной основе (проектная документация) или фиксированная цена (проектные исследования)**
- **Ответственность Подрядчика: Заранее оцененные убытки за задержку исполнения, гарантии на результат работ, ограничение ответственности за последствия ошибочных проектных решений**
- **Контракты на получение результата**

Контракты на проведение изысканий: Основные принципы

- **Предмет: Получение полевых данных и их интерпретация**
- **Формат цены: комбинация фиксированной цены и ставок**
- **Ответственность Подрядчика: Заранее оцененные убытки за задержку исполнения, ограниченная гарантия на результат работ, отсутствует ответственность за последствия сбора некорректных данных**
- **Контракт на получение результата**

Контракты на поставку комплектов оборудования: Основные принципы

- **Предмет: Контракт на рабочее проектирование, МТО, поставки, изготовление, заводские приемочные испытания и поставку**
- **Формат цены: фиксированная цена**
- **Ответственность Подрядчика: Заранее оцененные убытки за задержку исполнения, гарантия на результат работ, в том числе гарантии на достижение заданных эксплуатационных характеристик**
- **Контракт содержит положение о переуступке прав и обязанностей Компании EPSCC-подрядчику**
- **Помощь при проведении монтажных работ на строительной площадке, пуско-наладочных работ (фиксированная цена или на основе ставок)**
- **Ответственность за Объект: Страхование комплектов оборудования Подрядчиком до момента доставки. Далее - страховой полис CAR Компании.**
- **Контракт на получение результата**

Контракты EPSCC: Основные принципы

- **Предмет Контракта: рабочее проектирование, МТО, поставки, строительство (включая изготовление сборных конструкций, сборку, монтаж соединений) пуско-наладочные работы, помощь при проведении пуска объекта**
- **Формат цены: преимущественно фиксированная цена, некоторые элементы цены – на компенсационной основе**
- **Принятие Подрядчиком всей полноты ответственности за базовую проектную документацию**
- **Ответственность Подрядчика: заранее оцененные убытки (задержки, замена ключевого персонала), гарантии на Объект, в том числе на достижение заданных эксплуатационных характеристик**
- **Ответственность за Объект: страхование предоставляется Компанией в рамках полиса CAR (Страхование от всех строительных рисков)**
- **Вся полнота ответственности за субподрядчиков и поставщиков лежит на Подрядчике**
- **Контракт на получение результата**

Контракты на буровую установку и сопутствующие бурению услуги: Основные принципы

- Контракты, в основном, на предоставление средств
- Работой Подрядчика руководит Компания
- Формат цены: главным образом на основе ставок, но за мобилизацию / демобилизацию – фиксированная сумма
- Ответственность: заранее оцененные убытки за позднюю мобилизацию, за замену ключевого персонала
- Гарантии на результат работ – не предусмотрены
- Высокая цена Контракта (Буровая установка)
- Приемка по ходу предоставления услуг

штокман

Контракты на Эксплуатацию и Техническое обслуживание: Основные принципы

- **Контракты на предоставление <u>средств</u>: обеспечение эксплуатации и технического обслуживания (в основном специализированный персонал и оборудование/инструменты)**
- **<u>Формат Цены</u>: на компенсационной основе (ставки)**
- **<u>Ответственность</u>: Заранее оцененные убытки за замену ключевого персонала**
- **Гарантии на материал и работу**
- **Приемка по мере предоставления услуг**

Контракты на консультационные услуги: Основные принципы:

- Контракты на предоставление услуг специалистов, разработку документов и отчетов
- Формат Цены: на компенсационной основе (ставки) или фиксированная цена
- Гарантии на результат работ
- Контракты на получение результата

Лицензионные контракты: Основные принципы

- **Контракты на предоставление пакета проектной документации, запатентованного оборудования и/или технологических процессов**
- **<u>Формат цены</u>: фиксированная сумма или на компенсационной основе (за единицу произведенной продукции).**
- **<u>Гарантия</u> на результат работ**
- **Контракты на получение <u>результата</u>**

штокман

Типы контрактов: Рамочные соглашения

- **Предмет**: Соглашение об использовании согласованных контрактных условий и положений (а в некоторых случаях и Цен или ставок) для всех будущих Контрактов (Нарядов) между Компанией и Подрядчиком.

- **Цель**: заключается раз и навсегда, чтобы избежать повторных переговоров о повторяющихся условиях. Экономия времени и административных расходов

- **Преимущества**: Риски и выгоды Подрядчика лучше сбалансированы благодаря заранее достигнутому соглашению, в т.ч. по наиболее чувствительным условиям. Меньше конфликтов, более стабильные отношения между Компанией и Подрядчиками

- **Рамочные соглашения и конкуренция**: Заключение Рамочных соглашений, а также любого последующего Контракт (Наряда) осуществляется на конкурсной основе и не означает отказ от конкуренции.

штокман

Типы Подрядчиков

- **<u>Российское юридическое лицо</u>: отдельная компания (собственно российская или дочернее лицо зарубежной компании) или «совместное предприятие» (специально созданное российское юридическое лицо, участниками которого могут являться как российские и / или иностранные компании)**

- **<u>Иностранное юридическое лицо</u>: отдельная компания или СП, зарегистрированное за пределами России**
  - С налоговым присутствием / обособленным подразделением в РФ (например, Филиал), или
  - Без налогового присутствия в России (приемлемо только если не ведет в РФ коммерческой деятельности)

- **<u>Незарегистрированные ассоциации</u> с участием российских и / или зарубежных юридических лиц, последние из которых**
  - имеют налоговое присутствием в РФ, или
  - не имеют налогового присутствия в РФ (приемлемо только если не ведут в РФ никакой коммерческой деятельности)

- **Предпочтения ШДАГ к статусу Подрядчиков (в порядке убывания):**

  (1) Отдельные предприятия (возможно, с основными субподрядчиками)

  (2) Зарегистрированные СП

  (3) Незарегистрированные ассоциации

- **В рамках тендеров их Участники должны предоставить полную информацию о своем юридическом и финансовом статусе**

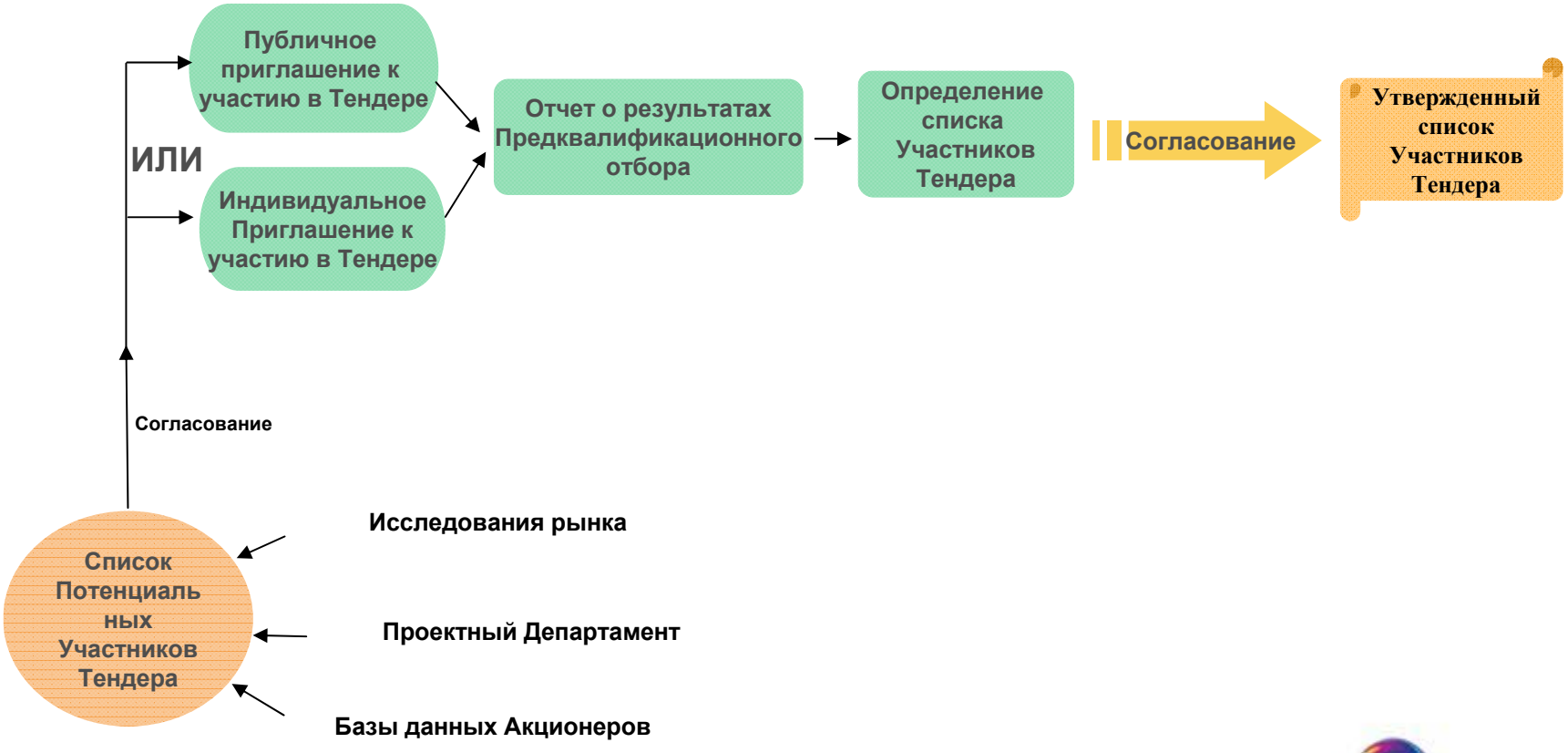
штокман

Семейство контрактов ШДАГ

- Международные контракты в контексте Комплексного освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения (Фаза 1)
- Стандартизация условий (чтобы избежать противоречий между взаимосвязанными контрактами)
- Применяются ко всем типам Подрядчиков и являются приемлемыми для Страховщиков, Банков и Финансовых институтов
- Право Контракта – английское (нейтральное право, стандартное для заключения международных контрактов)
- Применимое право (российское и другие законодательства в зависимости от обстоятельств)
- Языки контракта – английский (имеет преимущество) и русский
- Разрешение споров – Арбитраж в г. Стокгольм, Швеция, по правилам Международной Торговой Палаты

штокман

Дорожная Карта Тендерного Процесса:
Этап 1 – Список Участников Тендера



Мурманск – 15-16 октября 2009 г.

Дорожная Карта Тендерного Процесса:
Этап 2 – Подготовка и оценка тендерных предложений

Дорожная Карта Тендерного Процесса:
Этап 3 – Присуждение Контракта

штокман

Мурманск – 15-16 октября 2009 г.