



**«Штокман Девелопмент АГ»
Комплексное освоение Штокмановского газоконденсатного
месторождения. Фаза 1
Руководство для российских Поставщиков и Субподрядчиков**

Мурманск – 15-16 октября 2009 года



Содержание

1. Общие подходы к процедуре заключения контракта на условиях ЕРС
2. Требования ШДАГ в отношении Поставщиков и Субподрядчиков
3. Требования предварительного квалификационного отбора
4. Взаимодействие с Подрядчиком ЕРС
5. Требования в ходе выполнения работ

1 – Общие подходы к процедуре заключения контракта на условиях ЕРС ⁽¹⁾

► Подрядчик ЕРС (Проектирование – МТО – Строительство)

- Является единственной стороной, к которой ШДАГ обращается по всем вопросам, касающимся данного объема работ ЕРС
- В целом отвечает за выполнение всего объема работ по Контракту ЕРС в том числе за качество и сроки выполнения работ, и затраты на их выполнение
- Отвечает за организацию работ своих Поставщиков и Субподрядчиков, которые должны быть одобрены компанией ШДАГ

1 – Общие подходы к процедуре заключения контракта на условиях ЕРС ⁽²⁾

▶ Поставщики и Субподрядчики

- При разработке своей стратегии организации работ, Подрядчик ЕРС должен выделить объемы работ, выполняемые по отдельным договорам субподряда
- По каждому объему субподрядных работ Подрядчик ЕРС организует предварительный квалификационный отбор для формирования списка участников тендера

▶ Выделение объемов субподрядных работ начинается во время тендерного процесса по Контракту ЕРС, поскольку сведения о них должны быть представлены в составе тендерного предложения Подрядчика ЕРС

2 – Требования ШДАГ в отношении Поставщиков и Субподрядчиков ⁽¹⁾

► Подлежат рассмотрению и одобрению в ШДАГ

- Список потенциальных Поставщиков и Субподрядчиков, включаемый в Контракт ЕРС
- Любые изменения и добавления в список Поставщиков и Субподрядчиков
- Заявки на закупку материалов и оборудования
- Приглашения к участию в тендере (в том числе образцы договоров субподряда и договоров на закупку) до их направления потенциальным Субподрядчикам и Поставщикам

2 – Требования ШДАГ в отношении Поставщиков и Субподрядчиков ⁽²⁾

▶ Отбор Поставщиков и Субподрядчиков:

- Является ответственностью Подрядчика ЕРС
- Проводится по техническим критериям, с учетом репутации
- Коммерческие предложения оформляются в соответствии с требованиями Приглашения к участию в тендере, одобренного ШДАГ

2 – Требования ЩДАГ в отношении Поставщиков и Субподрядчиков ⁽³⁾

► Общие требования по отношению к предварительному отбору:

- Организационная структура и руководящий персонал
- Финансовая информация
- Система управления проекта
- Текущая и потенциальная загрузка
- Опыт
- Оборудование
- Организация МТО
- Строительство / Проектирование / Изготовление
- ОТ/ТБ/ООС
- Обеспечение и контроль качества
- Информация, относящаяся к планируемым Работам

3 – Требования предварительного квалификационного отбора ⁽¹⁾

- ▶ ШДАГ требует от Подрядчика ЕРС по возможности максимально задействовать местные и региональные компании для реализации проекта

- ▶ Поставщики и Субподрядчики должны быть зарегистрированы в Управлении МТО и Управлении Обеспечения Качества Подрядчика ЕРС

3 – Требования предварительного квалификационного отбора ⁽²⁾

► Для регистрации необходимо соответствовать следующим требованиям:

- Располагать необходимыми ресурсами для выполнения заявленных объемов работ, а также удовлетворять техническим требованиям и спецификациям;
- Соответствовать основным требованиям обеспечения и контроля качества;
- Представить список успешно завершенных проектов;
- При необходимости, иметь возможность обеспечить обслуживание оборудования на объектах в РФ;
- Иметь возможность организации подготовки операторов и технического персонала;
- Иметь в наличии все необходимые разрешительные документы;
- Стабильное финансовое положение и платежеспособность

4 – Взаимодействие с Подрядчиком ЕРС ⁽¹⁾

► В ходе Тендерного процесса

- ШДАГ выступает с многочисленными инициативами для развития и поддержания контактов между участниками тендеров по Контрактам ЕРС и потенциальными Поставщиками и Субподрядчиками
- ШДАГ предлагает потенциальным Поставщикам и Субподрядчикам зарегистрироваться в единой базе данных Проекта, разработанной для Подрядчиков ЕРС
- Потенциальные Поставщики и Субподрядчики должны продемонстрировать свои возможности в решении технических вопросов и вопросов управления работами, а также соответствовать всем требованиям предварительного квалификационного отбора

4 – Взаимодействие с Подрядчиком ЕРС ⁽²⁾

► После присуждения Контракта ЕРС

- Подрядчик ЕРС рассылает тендерную документацию, после её одобрения компанией ШДАГ, по всем объемам субподрядных работ
- После выбора Субподрядчика или Поставщика, Подрядчик ЕРС присуждает договор субподряда
- Подрядчик ЕРС назначает своего Представителя для взаимодействия с представителями Субподрядчика/Поставщика
- ШДАГ имеет право получать в свое распоряжение копии необходимых документов, а также в любое время иметь доступ в офисы Субподрядчиков и Поставщиков

5 – Требования в ходе выполнения работ (после присуждения Контракта)

- ▶ **Необходимо разработать документ о координации между сторонами, в частности по следующим вопросам:**
 - Организационные вопросы
 - Организация переговоров/совещаний, процедура отчетности
 - Организация планирования и контроль за ходом работ
 - Вопросы управления затратами и выставление счетов
 - Наряды на Изменения и страховые требования
 - Вопросы конфиденциальности и обмена информацией
 - Обмен информацией и корреспонденция
 - Организация контроля за проектированием, включая контроль документооборота, управление процедурами внесения изменений и разъяснений поступающих запросов, а также контроль качества работ

- ▶ **Контроль показателей по качеству**
 - Организация контроля МТО
 - Координация работ на площадках и соблюдение техники безопасности и охраны труда