

Управление ОТ,ПБ и ООС в ЩДАГ

Семинар Мурманск 15-16 октября 2009 г.

Политика в области ОТ,ПБ и ООС

- ▶ Сознавая свою ответственность перед акционерами и заинтересованными сторонами, ШДАГ привержены соблюдению международных стандартов в области ОТ,ПБ и ООС.

В этой связи, цель производственной деятельности ШДАГ – соблюдение принципа нулевого ущерба.

- ▶ ШДАГ намерены играть ведущую роль в внедрении передового опыта. Строгое соблюдение нижеуказанных 12 принципов позволит добиться поставленной цели:

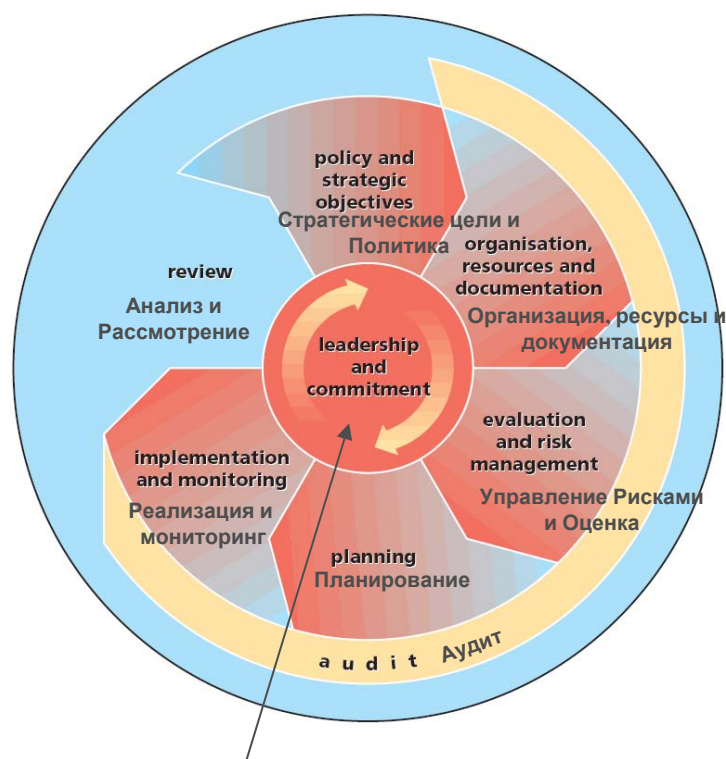
1. Ответственность Руководства и менеджеров
2. Соблюдение Законодательства и Нормативных Положений
3. Управление Рисками в области ОТ,ПБ и ООС
4. ОТ/ПБ и обеспечение режима безопасности
5. Система Аварийно-Спасательных мероприятий
6. Соблюдение принципов ОС и Биологического Разнообразия
7. Охрана здоровья и обеспечение безопасных условий работы
8. Социальная Ответственность Компании
9. Расследование аварийных и нестандартных случаев
10. Взаимоотношения с Подрядчиками и Поставщиками
11. Компетентность и профессиональное обучение
12. Проведение Аудитов и Инспекций

Корпоративная система управления в области ОТ,ПБ и ООС (HSE)

- ▶ Корпоративная система управления HSE, принятая в ШДАГ соответствует международным стандартам ISO-14001 (Система Экологического Менеджмента и & OHSAS 18001 – Система Профессиональной Безопасности и Здравоохранения)
- ▶ В России нормативными документами являются: ГОСТ ISO 14001 и ГОСТ-12.0.230-2007 (OHSAS 18001)
- ▶ Цель применения и соблюдения системы управления HSE – обеспечить реализацию Проекта (разработка ШГКМ) в полном соответствии с международными стандартами HSE и Российскими требованиями
- ▶ Вопросы соблюдения ОТ, ПБ и ООС чрезвычайно важны при оценке и выборе потенциальных подрядчиков.

Предусматривается, что Подрядчики подвергнутся тщательной оценке на предмет соблюдения контрактных требований ШДАГ в сфере ОТ,ПБ и ООС.

Цикл системы управления



Лидерство и выполнение обязательств

- С точки зрения функционирования системы управления, международные и Российские стандарты HSE рассматриваются в режиме цикла, как поэтапный процесс
- Использование поэтапного цикла очень удобный инструмент для отслеживания взаимодействия между различными этапами системы управления
- Ключевым аспектом улучшения показателей HSE – является ведущая роль Руководства Компании в внедрении и соблюдении политики ОТ,ПБ и ООС
- Постоянное улучшение достигается проведением регулярных аудитов, а также обобщением и анализом практического опыта.

Приложение L – Контрактные требования по HSE

- ▶ Настоящее Приложение содержит требования к любому Подрядчику, которому надлежит строго соблюдать эти требования в соответствии с Контрактными условиями выполнения работ. Предусматривается, что данный подход продемонстрирует готовность Подрядчика соответствовать жестким требованиям HSE

- ▶ Ключевыми разделами Приложения являются:
 - Соблюдение Законодательства и Нормативных Положений
 - Ответственность
 - Оценка и Управление рисками
 - Бережное отношение к ОС
 - Охрана труда и здоровья
 - Субподрядчики и контроль за МТО
 - Квалификация и профессиональное обучение
 - Оперативная готовность к аварийным и нештатным ситуациям
 - Расследование нештатных ситуаций/аварий и отчетность
 - Аудиты, Анализ и Инспекции
 - Общие требования к охране труда и безопасности

Приложение L – Контрактные требования по HSE

▸ Соблюдение законодательства и нормативных положений

- Строго соблюдать Российское законодательство и нормативные положения
- Соблюдать корпоративные требования по HSE и обеспечить их соблюдение субподрядчиками

▸ Ответственность

- Разработать программу по HSE, указав ее цели и задачи, внедрить программу HSE в ходе реализации контракта, определить ключевые производственные показатели по HSE (Отработанные часы, Потери времени в результате аварии/нештатной ситуации)
- Вопросы HSE – прямая функциональная обязанность и ответственность линейных менеджеров
- Компания имеет право приостановить выполнение работ при несоблюдении стандартов HSE и угрозе риска.
- Организационная структура подрядчиков должна четко продемонстрировать: как будут соблюдаться Корпоративные требования HSE
- Вопросы коммуникаций : преодоление языкового барьера
- Проведение совещаний – наличие вопросов по HSE в повестке дня
- Управление изменениями
- Документирование выполненной работы (контроль и мониторинг документооборота, ссылки на документы)

Приложение L – Контрактные требования по HSE

▸ Оценка и Управление рисками

- Идентификация потенциальных опасностей и воздействий
- Оценка рисков, связанная с объемами работ
- Снижение рисков (предотвращение рисков/уменьшение последствий)
- Обеспечить участие персонала в процессе снижения рисков и их оценке
 - Оценка безопасности на рабочем месте
 - Программа «СТОП»
 - Программа безопасного поведения



Бережное отношение к окружающей среде (ОС)

- ▶ Оценка воздействия на ОС в результате деятельности Подрядчиков
- ▶ Разработка экологических процедур в рамках Проекта
- ▶ Разработка системы управления утилизацией отходов
- ▶ Мониторинг воздействия Строительно-Монтажных Работ на ОС
- ▶ Внедрение системы, регламентирующая процедуры транспортировки, хранения, использования и утилизации химреагентов; наличие сертификата (на английском и русском языках) о степени опасности химических веществ
- ▶ Выбор наиболее оптимальных решений по использованию менее токсичных/опасных химреагентов с экологической точки зрения
- ▶ Организация мониторинга всех сбросов и наличие информации по их содержанию



Приложение L – Контрактные требования по HSE

Охрана здоровья

- Подрядчику надлежит внедрить систему медицинских освидетельствований перед приемом на работу, а также регулярные медицинские проверки персонала, соответствующие условиям их работы
- Внедрить систему, предоставляющую сведения об отсутствии по болезни, а также базу данных по заболеваниям, связанным с профессиональной деятельностью
- Контроль ОС в зоне проведения работ
- Средства Индивидуально Защиты (СИЗ)
 - Весь персонал обеспечивается комплектами стандартных СИЗ: каска, защитные очки, спецодежда, спецобувь, наушники, перчатки
 - При проведение спецработ предусматриваются дополнительные СИЗ: защитные очки для сварочных работ, респиратор, страховочный пояс
- Профессиональные риски
- Непрофессиональные риски
- Риски при вождении автомобиля. ШДАГ ожидают, что правила дорожного движения будут соблюдаться неукоснительно
 - Все автотранспортные средства будут обеспечены ремнями безопасности для всех пассажиров
 - Организация обучения **безопасного вождения** для профессиональных водителей
 - Запрет на использование мобильных телефонов при вождении
 - В зимний период автотранспортные средства эксплуатируются с зимней резиной (с шипами и противобуксировочными цепями)



- Любое автотранспортное средство, въезжающее в периметр ответственности ШДАГ будет подвергаться проверке

Абсолютная недопустимость спиртных напитков и наркотиков в зоне реализации Проекта ШГКМ

Приложение L – Контрактные требования по HSE

- ▶ **Подрядчик несет полную ответственность и осуществляет контроль Субподрядчиков в вопросах материально-технического обеспечения (МТО) с точки зрения соблюдения требований ОТ,ПБ и ООС**
- ▶ **Квалификация и профессиональное обучение**
 - Обеспечить надлежащую квалификацию персонала
 - Организовать профессиональное и специализированное обучение
 - Принять меры по внедрению передового опыта по HSE
- ▶ **Оперативная готовность к аварийным/нештатным ситуациям**
 - Внедрить систему аварийного предупреждения
 - Осуществить координацию систем по аварийным/нештатным ситуациям с субподрядчиками
 - Организовать тренинги и отработку действий при нештатных ситуациях
- ▶ **Расследование происшествий и расследование**
 - Внедрить систему регистрации инцидентов и аварий
 - Осуществлять регистрацию отчетной документации по инцидентам и авариям
 - Проводить анализ инцидентов и аварий, принимать меры по ликвидации их последствий
 - Проводить расследования и готовить отчетные материалы по крупным авариям и инцидентам, имеющих значительные последствия



Приложение L – Контрактные требования по HSE

▶ Аудиты, Анализ и Инспектирование

- Подготовить план проведения аудитов и инспекций подрядчика
- Осуществлять надзор за аудитами и инспекциями, проводимыми подрядчиками в отношении своих субподрядчиков
- Осуществлять плановые мероприятия по техническому обслуживанию/инспектированию/сертификации
- Регулярно инспектировать свои здания и помещения
- Вести учетную документацию по аудитам и мерам по ликвидации последствий аварий/инцидентов
- Принимать меры по устранению несоответствий
- Осуществлять обмен опытом по вопросам HSE

▶ Общие требования к охране труда и безопасности

- Подготовить План мероприятий по улучшению HSE
- Реализация мероприятий по HSE
- Контроль и техобслуживание оборудование
- Надзор и мониторинг работ
- Управление безопасностью объектов на площадке